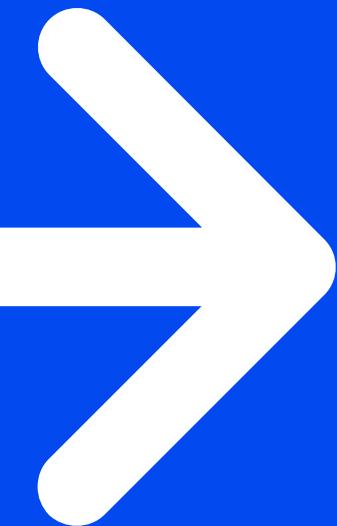




Quick Key!

World economic forum annual meeting 2026



Introduction

Le World Economic Forum n'a pas changé de rôle. Mais il a clairement changé de ton.

Sur quatre jours, Davos 2026 n'a pas cherché à annoncer le prochain grand récit technologique ou économique. Il a acté quelque chose de plus fondamental : le monde est entré dans une phase de contraintes durables, et il faut désormais apprendre à gouverner, investir et innover à l'intérieur de ces limites.

L'intelligence artificielle en est l'exemple le plus frappant. **Elle est partout dans les discussions, mais presque jamais présentée comme une "révolution".** Non pas par lassitude, mais parce que la rupture est déjà intégrée. **À Davos, l'IA est traitée comme ce qu'elle est devenue : une infrastructure stratégique, au même titre que l'énergie, la finance ou la sécurité.** La question n'est plus ce qu'elle promet, mais qui la contrôle, qui la finance, qui en dépend et à quel prix.

Même déplacement du côté de la croissance. Elle reste un objectif central, mais n'est plus considérée comme automatique. **Croissance sous contrainte géopolitique, sous contrainte énergétique, sous contrainte sociale.** Davos acte la fin de l'illusion d'une prospérité découplée du réel. Les arbitrages sont de retour.

Le climat, lui aussi, change de registre. Moins de déclarations, plus de discussions sur le financement, l'adaptation, la stabilité des systèmes agricoles, industriels et urbains. Là encore, le sujet n'est plus moral, mais structurel.

Enfin, la géopolitique traverse absolument tout. Non comme un risque externe, mais comme une variable permanente de décision. Mondialisation fragmentée, blocs technologiques, dépendances critiques : le monde ne converge plus, il coexiste sous tension.

Ce rapport propose une lecture transversale de ces signaux à travers une quinzaine de conférences les plus structurantes pour en extraire des signaux réellement actionnables. **Cette synthèse ne cherche pas à prédire l'avenir.** Elle vise à clarifier les rapports de force, à identifier les points de bascule, et à **donner des clés de lecture** à celles et ceux qui doivent décider dans un monde devenu plus incertain, mais aussi plus lisible dans ses contraintes.

Je vous encourage à regarder certaines des vidéos du [WEF](#).

Davos 2026 ne raconte pas un futur idéalisé. **Il décrit un présent exigeant.** C'est à partir de ce réel, et non de récits confortables, que se construisent désormais les stratégies crédibles.

christopheromei.com





Intensité et densité du programme Davos

Nombre total de conférences hors intervention

20 janvier : 49 sessions

21 janvier : 44 sessions

22 janvier : 46 sessions

23 janvier : 12 sessions

Total général : 151 sessions

Répartition par grands thèmes (sur l'ensemble des 4 jours) Les intitulés WEF structurent très clairement l'agenda.

■ Comment pouvons-nous débloquer de nouvelles sources de croissance ?

≈ 45 sessions Économie mondiale, finance, croissance régionale, dette, marchés, innovation économique. Thème dominant du Davos 2026 : la croissance est recherchée partout, mais jamais considérée comme acquise.

■ Comment coopérer dans un monde plus contesté ?

≈ 43 sessions Géopolitique, conflits, gouvernance mondiale, commerce, sécurité, multilatéralisme. Presque à égalité avec la croissance : Davos acte un monde durablement fragmenté.

■ Comment déployer l'innovation à grande échelle de manière responsable ?

≈ 32 sessions IA, AGI, cyber, data, souveraineté numérique, industrie, énergie, science. L'IA n'est plus un "sujet tech" mais une infrastructure systémique.

■ Comment mieux investir dans les personnes ?

≈ 23 sessions Travail, santé, inclusion, éducation, emploi, impact social de l'IA. Forte inquiétude sur la cohésion sociale et l'employabilité.

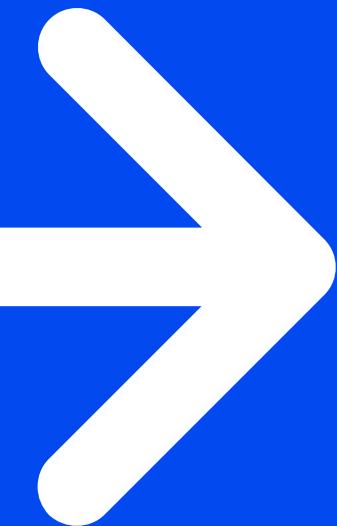
■ Comment bâtir la prospérité dans le respect des limites planétaires ?

≈ 20 sessions Climat, énergie, biodiversité, ressources, eau, alimentation. Le climat reste central, mais moins prescriptif, plus économique et industriel.

● Sessions transverses (Special Address, Conversations, Open Forums)

≈ 18 sessions Chefs d'État, CEO (Nadella, Huang, Musk, Dimon, JR...)





SOMMAIRE

1 — LES ARCHITECTES DE L'ÈRE IA

Quand la vision technologique devient une force géopolitique

Conversation avec Elon Musk (Tesla, SpaceX, X)

Vision systémique, IA généralisée, énergie, espace et risques existentiels.

Conversation avec Alex Karp (Palantir)

IA, défense, souveraineté des données et nouveau rapport entre États et technologies.

Conversation avec Jensen Huang (NVIDIA)

Le calcul comme ressource stratégique mondiale : GPU, usines d'IA et nouvelle chaîne de valeur.

Conversation avec Satya Nadella (Microsoft)

L'IA comme plateforme universelle : cloud, agents, productivité et transformation des organisations.

2 — STRATÉGIES NATIONALES ET INFRASTRUCTURES CRITIQUES

De la vision à l'exécution à grande échelle

La stratégie AI+ de la Chine

Une approche industrielle, coordonnée et pragmatique de l'IA dans l'économie réelle.

Construire l'infrastructure mondiale de l'IA

Datacenters, capital, talents, énergie : les fondations physiques de la révolution IA.

La souveraineté technologique européenne est-elle encore réalisable ?

Atouts, retards, angles morts et conditions d'un redémarrage stratégique.

La croissance fulgurante de l'IA et la nouvelle bataille de l'énergie

Nucléaire, hydroélectricité, géothermie : l'énergie comme facteur limitant de l'IA.

3 — COMPÉTITION, RISQUES ET STABILITÉ MONDIALE

L'IA dans un monde fragmenté

Converger les technologies pour gagner

IA, robotique, matériaux, énergie : vers de nouvelles stratégies d'industrialisation.

Perspectives des risques géopolitiques pour 2026

Sécurité, fragmentation économique et arbitrages entre croissance et résilience.

La cybercriminalité a de vraies victimes

Fraude industrielle, traite humaine et vulnérabilités systémiques de l'économie numérique.

4 — SOCIÉTÉ, CRÉATION ET NOUVEAUX MODÈLES

Quand l'IA reconfigure la culture, la finance et l'entrepreneuriat

Murals That Speak : l'art comme levier de transformation sociale

Art, territoires marginalisés et narration collective.

Quand le code et la créativité entrent en collision

IA, musique, création humaine et redéfinition de la valeur artistique.

Ce qu'il faut pour construire

Entrepreneuriat, vision long terme et conditions réelles de la croissance.

Où en sommes-nous sur les stablecoins ?

Paiements, souveraineté monétaire et recomposition du système financier mondial.

5 — LIMITES, VALEURS ET RESPONSABILITÉS

Gouverner l'IA sans la subir

Les dilemmes éthiques de l'intelligence artificielle

Dignité humaine, responsabilité morale et choix de société à l'ère de l'IA avancée.

6 — ENSEIGNEMENTS CLÉS

L'IA, infrastructure stratégique du XXI^e siècle : puissance, dépendances et choix de gouvernance

Synthèse stratégique et implications pour les décideurs européens.

1 LES ARCHITECTES DE L'ÈRE IA

Conversation avec Elon Musk - CEO of Tesla; Chief Engineer, SpaceX; CTO, xAI - 30 mn

Une conversation autour de la vision technologique d'Elon Musk, couvrant l'IA, la robotique, l'énergie, l'espace et l'avenir de la civilisation humaine. Le fil conducteur est l'idée que ces technologies convergent vers un objectif central : assurer la pérennité de la conscience humaine et créer une abondance durable pour tous. Musk défend une vision profondément optimiste, tout en reconnaissant les défis énergétiques, industriels et sociaux majeurs à surmonter.

Vision et Stratégie

- Objectif fondamental : maximiser les chances de survie et de prospérité à long terme de la civilisation humaine.
- Vision civilisationnelle, au-delà des frontières terrestres :
 - Multiplanéarité (Lune, Mars, espace profond).
 - Préservation de la « lumière de la conscience » face aux risques existentiels (catastrophes naturelles ou humaines).
- Stratégie intégrée :
 - IA, robotique, énergie, espace et industrie ne sont pas des projets isolés mais des piliers interdépendants.
 - Passage d'une économie de rareté à une économie d'abondance grâce à l'automatisation.

Innovations clés

- IA : accélération fulgurante, IA surhumaine individuelle imminente ; surhumanité collective vers 2030. Coûts en chute, diffusion massive.
- Robotique humanoïde : déjà en usine, tâches complexes à court terme, marché grand public proche ; horizon : un robot par individu.
- Conduite autonome : FSD suffisamment sûre pour impacter l'assurance ; robotaxis déjà en déploiement.
- Espace : Starship vise la réutilisation totale et un coût divisé par 100 ; nouveaux usages orbitaux (mégasatellites, énergie spatiale, industrie orbitale)
- Solaire : énergie dominante, déploiement massif (surtout en Chine) ; surface limitée suffisante pour alimenter un pays entier.

Applications

- Quotidien : robots pour soins, assistance et pénurie de main-d'œuvre.
- Économie : gain de productivité massif, biens et services à coût quasi nul.
- Espace : data centers IA orbitaux (refroidissement naturel, coûts réduits potentiellement 2 à 3 fois inférieurs à ceux sur Terre).
- Énergie solaire spatiale jusqu'à 5 fois plus efficace qu'au sol.

Partenariats et Collaborations

- Tesla – SpaceX > Synergies fortes entre énergie solaire, stockage, IA et automatisation.
- Assureurs > Accords basés sur la sécurité accrue de la conduite autonome.
- Écosystème global > Ouverture implicite à une adoption mondiale, avec la Chine comme acteur central de la production solaire.
- Tension géopolitique > Droits de douane occidentaux vus comme un frein artificiel à l'expansion du solaire.

Confidentialité et Sécurité

- Approche pragmatique : IA et robots doivent être fiables et sûrs avant diffusion massive.
- Reconnaissance explicite des risques : Référence aux scénarios de type Terminator comme avertissement.
- Sécurité démontrée par les usages actuels : Conduite autonome validée par des acteurs tiers (assurances).
- Vision implicite : La sécurité viendra de la qualité de l'exécution, pas uniquement de la régulation.

annonces et points les plus significatifs

- ⚡ IA potentiellement plus intelligente que l'humain avant 2027.
- 🤖 Vente de robots humanoïdes au public possible dès l'an prochain.
- 🚗 Déploiement massif des robotaxis Tesla d'ici la fin de l'année.
- 🚀 Starship entièrement réutilisable espérée dès cette année.
- ☀️ 160 km x 160 km de panneaux solaires suffiraient à alimenter les États-Unis.
- 🌐 Data centers IA dans l'espace envisagés comme solution économique et énergétique.
- 🌎 Vision d'une économie mondiale d'abondance rendue possible par l'IA et la robotique.

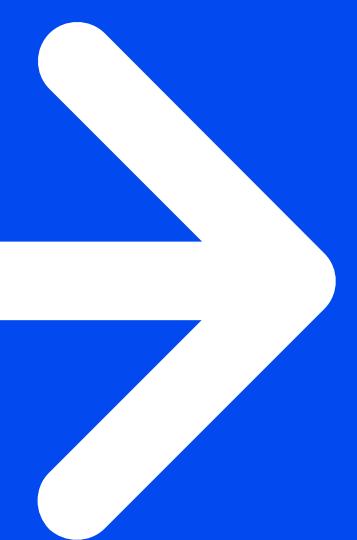
Conclusion - Perspectives et impact potentiel

Les avancées présentées esquiscent un changement de paradigme historique. Si la vision de Musk se concrétise :

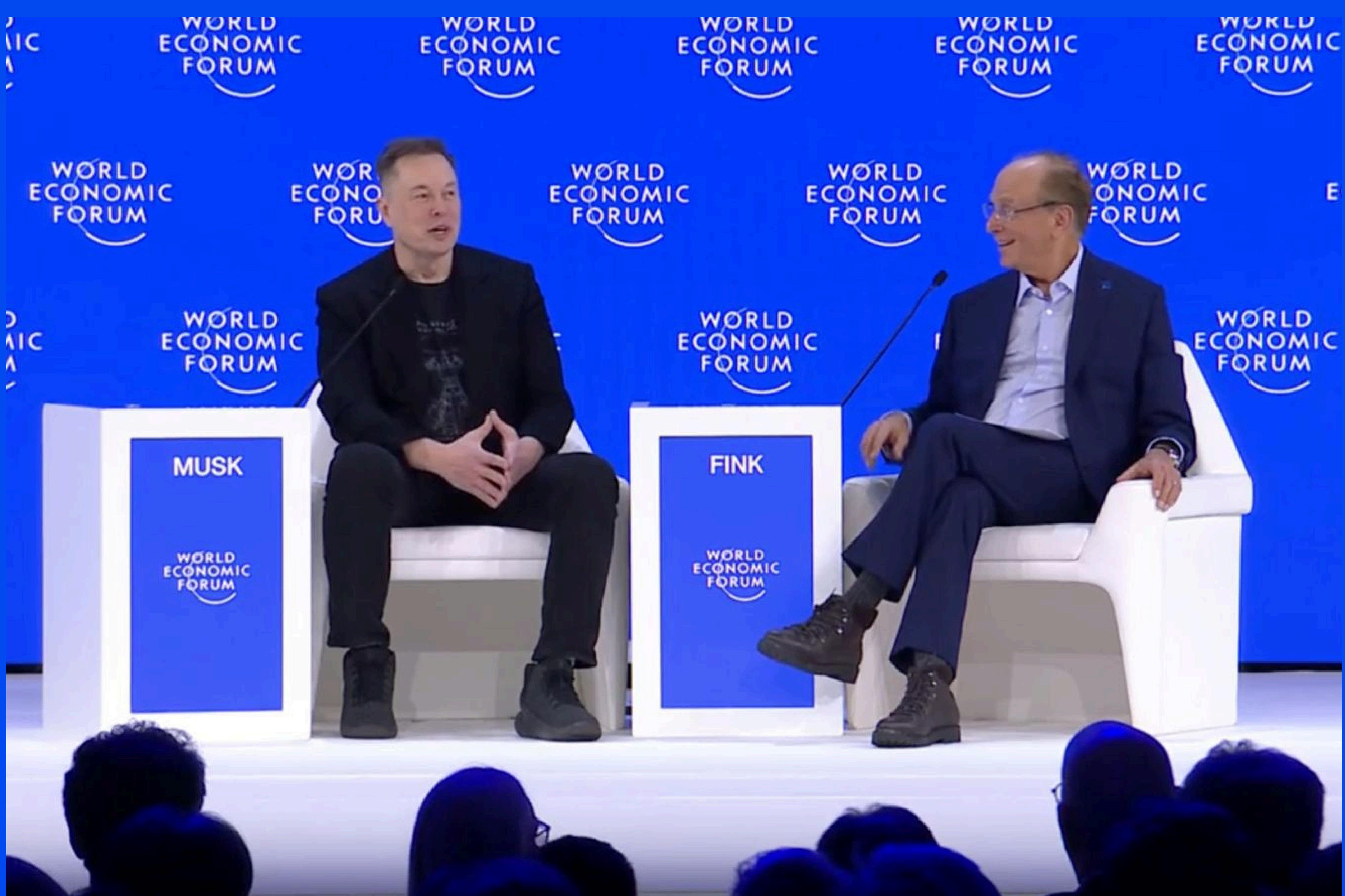
- **Pour les consommateurs :**
 - Accès généralisé à des services autrefois coûteux ou rares.
 - Amélioration drastique de la qualité de vie, notamment pour les populations âgées.
 - Réduction du coût de l'énergie, des transports et des biens essentiels.
- **Pour les industries :**
 - Transformation complète des chaînes de valeur.
 - Productivité sans précédent.
 - Déplacement du travail humain vers des rôles créatifs, décisionnels et exploratoires.
- **Pour la société :**
 - Défis majeurs en gouvernance, emploi et sens du travail.
 - Mais opportunité unique de bâtir une civilisation durable, multiplanétaire et technologiquement mature.

En filigrane, cette présentation défend une thèse forte :

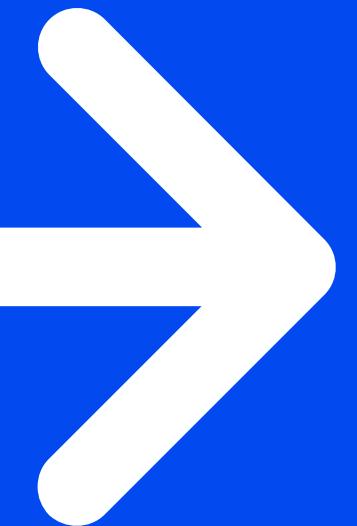
👉 l'optimisme technologique n'est pas naïf, il est nécessaire pour construire un avenir viable.



1 LES ARCHITECTES DE L'ÈRE IA



Conversation avec Elon Musk, CEO of Tesla; Chief Engineer, SpaceX; CTO, xAI; par Laurence D. Fink, Chair et CEO, BlackRock; Interim Co-Chair, World Economic Forum.



1 LES ARCHITECTES DE L'ÈRE IA

Conversation avec Alex Karp (Palantir)

Un échange entre Alex Karp (CEO de Palantir) sur l'impact de l'intelligence artificielle (IA), notamment dans les domaines de la défense, de la société et de l'économie.

Vision et Stratégie

- Contexte de transformation globale : Nous vivons un moment charnière marqué par un changement technologique profond — « nous sommes en plein cœur d'un basculement technologique ».
- Objectif sociétal : L'IA doit être déployée de manière à renforcer les individus, les institutions et l'économie mondiale, pas seulement à optimiser la productivité.
- Vision économique : L'IA pourrait transformer radicalement la croissance économique, en supprimant jusqu'à 80 % des coûts d'une entreprise dans certains cas, tout en augmentant les revenus.
- Appel à l'action politique : Les gouvernements doivent se préparer à cette reconfiguration de la société, y compris dans la formation, la réglementation, et l'éthique.

Principales Innovations

- IA dans la défense : Technologies d'aide à la décision basées sur des systèmes IA déployés sur le terrain dans des conditions extrêmes.
- Orchestration logicielle : Développement de couches logicielles adaptées à l'infrastructure des entreprises permettant un traitement plus efficace des données.
- Évolution des systèmes : Capacité de traiter, trier et exploiter l'information en temps réel, même dans des environnements déconnectés, notamment sur les champs de bataille.

Applications pratiques

- Domaine militaire :
 - L'IA sert à compenser les défaillances humaines ou structurelles (ex. : infrastructures non connectées sur le champ de bataille).
 - L'exemple de l'Ukraine : des équipes réduites mais très techniques réussissent à tirer parti de solutions IA de manière innovante.
- Secteurs civils :
 - Dans l'assurance, la finance, ou la santé, les IA permettent un gain de vitesse et de précision dans la gestion des flux d'information.
 - Réduction du nombre de couches managériales : recentrage sur les opérationnels qualifiés.
 - Amélioration de la transparence et de la responsabilité, notamment en matière de libertés civiles (ex. : décisions d'assurance expliquées de manière traçable).

Partenariats et Collaborations

- Collaboration public-privé renforcée : Palantir travaille étroitement avec des gouvernements (Défense, Sécurité intérieure) pour intégrer l'IA dans les missions critiques.
- Transfert de technologie défense → civil : Comme pour le GPS, la technologie issue de la défense est progressivement adaptée au secteur privé.
- Défis de déploiement international : Manque d'adoption efficace en Europe, disparités dans les pays en développement — peu d'infrastructures adaptées, disparités de formation.

Confidentialité et Sécurité

- Déploiement sécurisé :
 - Synchronisation des données sans compromettre la sécurité (ex. : sur le champ de bataille).
 - Nécessité d'un contrôle total de la chaîne de traitement des données pour éviter toute fuite ou usage malveillant.
- Enjeux humains :
 - Les IA doivent être gérées par des personnes hautement qualifiées, rares et difficiles à former.
 - La cybersécurité et l'intégrité des systèmes deviennent centrales dans les contextes à haut risque (défense, infrastructures critiques).

Annonces et Fonctionnalités clés

- Palantir affirme pouvoir réduire jusqu'à 80 % des coûts d'une entreprise tout en augmentant la croissance.
- L'IA est désormais fiable sur le champ de bataille ; le problème n'est plus « est-ce que ça marche », mais « comment l'adapter à notre pays ou notre industrie ».
- Les grandes entreprises peuvent tirer des bénéfices rapides de l'IA via l'automatisation du traitement de données.
- Forte critique de l'infrastructure européenne et de l'absence de leadership politique sur l'IA.
- Les pays ou entreprises qui peuvent supporter le poids de l'IA (technique, humain, éthique) auront une avantage structurel majeur.
- Besoin urgent de nouvelles approches éducatives et de formation professionnelle pour s'adapter à la nouvelle économie IA.
- Création d'emplois dans les métiers techniques et vocations spécialisées, même si certains métiers "humanistes" sont menacés.

Analyse et Perspectives

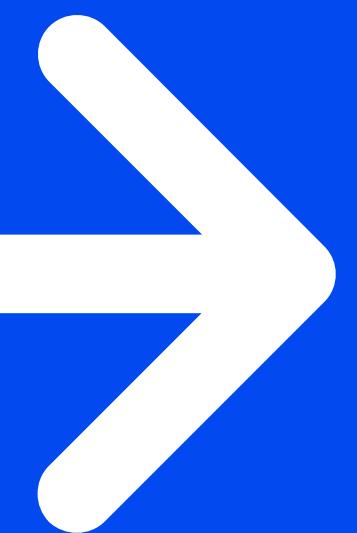
Impact potentiel sur les consommateurs :

- Amélioration des services (santé, assurance, banque) via des systèmes plus rapides, plus précis, et plus transparents.
- Personnalisation accrue des services, mais aussi augmentation des attentes de conformité (ex. : explication des décisions algorithmiques).
- Risque de fracture numérique pour les individus ou les régions mal équipés ou mal formés.

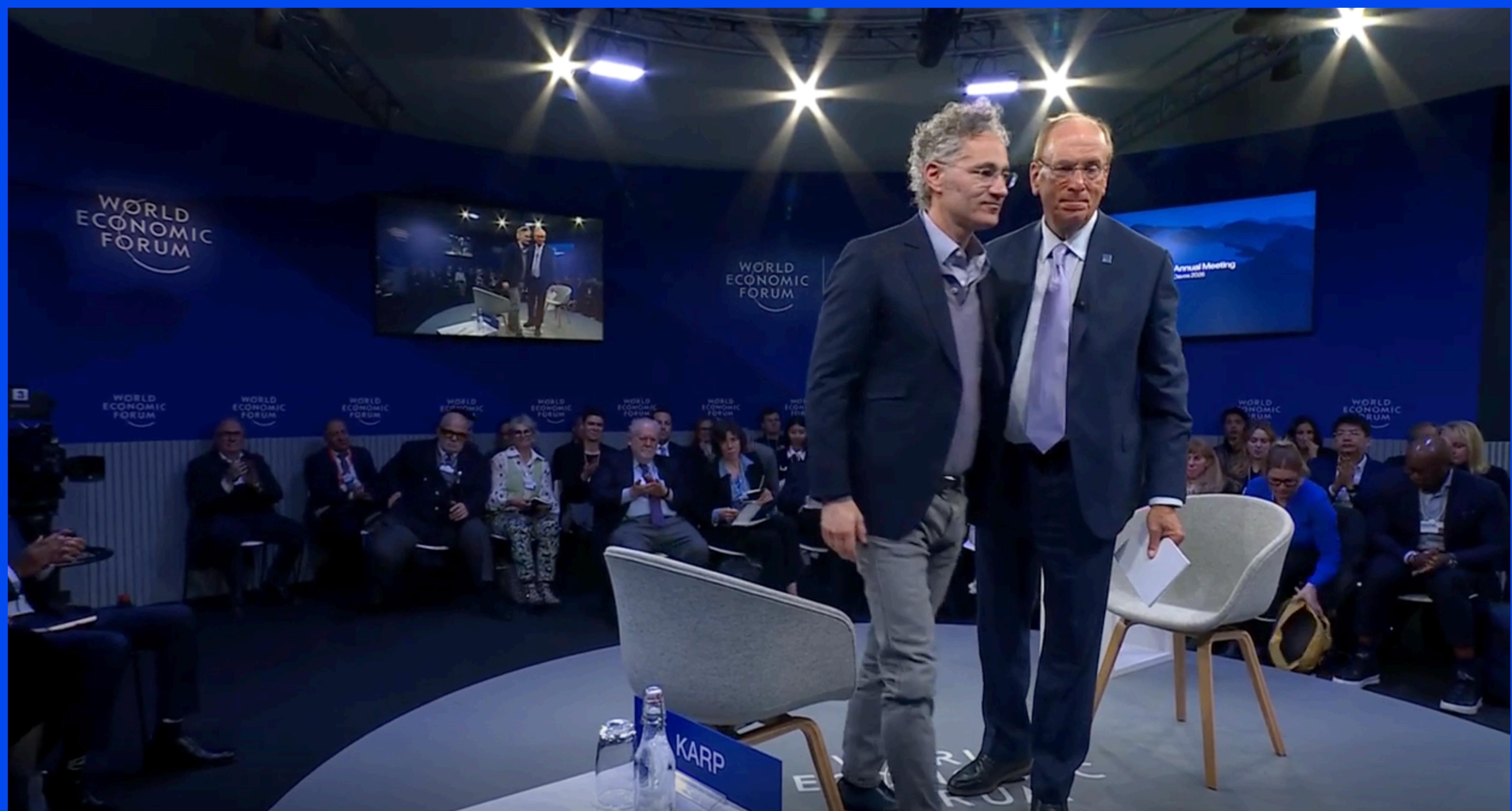
Impact sur les industries :

- Les entreprises capables de s'adapter rapidement à l'IA verront un avantage compétitif massif.
- Transformation profonde des chaînes de valeur : désintermédiation, automatisation, et redéfinition des compétences-clés.
- L'IA rebat les cartes du pouvoir industriel : celles qui savent déployer à grande échelle (USA, Chine) prennent l'avantage.

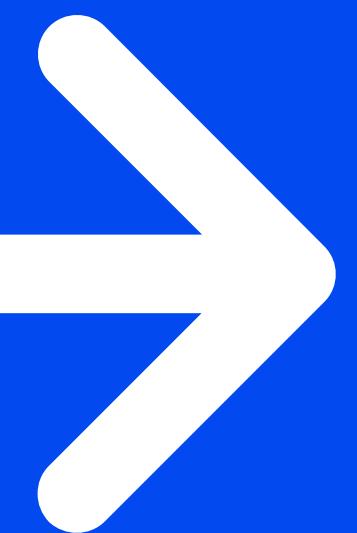
L'intelligence artificielle, selon Alex Karp, n'est plus un simple outil d'optimisation — c'est un levier de transformation sociétale profonde. Pour en tirer parti, les entreprises, les États, et les individus devront adopter des modèles adaptatifs, transparents et sécurisés. Ceux qui échouent à franchir ce cap risquent un décrochage irréversible dans l'économie mondiale de demain.



1 LES ARCHITECTES DE L'ÈRE IA



Conversation avec Alex Karp CEO et Co-Founder Palantir par Laurence D. Fink, Chair et CEO, BlackRock; Interim Co-Chair, World Economic Forum.



1 LES ARCHITECTES DE L'ÈRE IA

Conversation avec Jensen Huang (NVIDIA)

Voici une analyse et synthétique de l'intervention de Jensen Huang (CEO de NVIDIA) au World Economic Forum de Davos 2026, centrée sur l'impact de l'IA sur l'économie mondiale, les infrastructures et l'emploi.

Vision et Stratégie

- L'IA est un changement de plateforme fondamental, comparable aux grandes révolutions technologiques passées (PC, cloud, mobile).
- Elle n'est pas juste une application de plus, mais une refondation complète du "stack" informatique, depuis l'énergie jusqu'aux applications finales.
- Objectif de l'IA : accroître la productivité humaine et générer une nouvelle croissance, non pas remplacer mais augmenter le travail humain.
- L'Europe a une opportunité unique : fusionner sa puissante base industrielle avec l'IA pour entrer pleinement dans l'ère de la robotique et de l'intelligence physique.

Principales Innovations

- Vision d'un "gâteau à 5 couches" :
- 1. Énergie (croissance exponentielle attendue)
- 2. Processeurs / GPU
- 3. Cloud infrastructure
- 4. Modèles d'IA (LLM, raisonnement)
- 5. Applications (santé, finance, industrie...)
- Progrès notables en 2025 :
- 6. Réduction massive des hallucinations dans les LLM
- 7. Montée en puissance des modèles open source (démocratisation de l'innovation)
- 8. Émergence de l'intelligence physique : IA capable de comprendre les lois de la nature, la structure des protéines, des fluides, etc.
- L'IA devient accessible à tous via des interfaces naturelles (prompt + compréhension non structurée), permettant à quiconque de devenir "programmeur" sans coder.

Applications Pratiques

- Médecine : gain de productivité pour les radiologues, infirmiers ; accélération du diagnostic, amélioration des soins, réduction des files d'attente.
- Industrie : convergence IA + robotique = révolution manufacturière à venir.
- Infrastructure : besoin massif en énergie, usines de semi-conducteurs, cloud, centres de données.
- Éducation / emploi : IA vue comme un levier d'upskilling, non comme une menace directe.

Partenariats et Collaborations

- NVIDIA collabore avec :
 - Des entreprises industrielles (robotique, pharma, manufacturing)
 - Des institutions scientifiques (accélération de la recherche fondamentale)
 - Des gouvernements pour développer les infrastructures IA locales (notamment en Europe)

Confidentialité, Inclusion et Sécurité

- Inclusion numérique au cœur du message :
 - L'IA est facile à utiliser, même dans les pays en développement
 - Elle peut réduire la fracture numérique, à condition que chaque pays développe ses propres modèles adaptés à sa langue, culture, besoins.
- Équité dans l'accès à l'IA vue comme un impératif stratégique.

annonces et Points clés

- L'IA va créer des millions d'emplois dans l'énergie, la construction, les usines de puces, les soins de santé.
- Explosion des investissements dans les infrastructures IA (2025 = une des plus grosses années de levées de fonds)
- Interaction naturelle avec l'IA = nouveau paradigme : l'IA comprend le langage humain, les images, la musique, etc.
- L'IA devient un collaborateur numérique : elle comprend l'intention humaine et exécute des tâches complexes.
- L'Europe est bien placée pour profiter de cette révolution si elle mobilise sa base industrielle + ses talents scientifiques.

Perspectives pour les consommateurs, entreprises et industries

- ◆ Consommateurs :
 - Meilleur accès à l'information, à la santé, à l'éducation.
 - Interactions plus naturelles avec les technologies.
 - Gain de temps et d'efficacité dans la vie quotidienne.
- ◆ Entreprises :
 - Refonte des modèles d'organisation et des outils de production.
 - Énorme potentiel de productivité et d'innovation.
 - Nécessité de recruter, former et restructurer autour de l'IA.
- ◆ Industries :
 - Santé : diagnostic plus rapide, médecine personnalisée.
 - Manufacture : robotisation intelligente, efficacité énergétique.
 - Énergie : demande accrue et investissements colossaux.
 - Infrastructures numériques : cloud, data centers, connectivité.

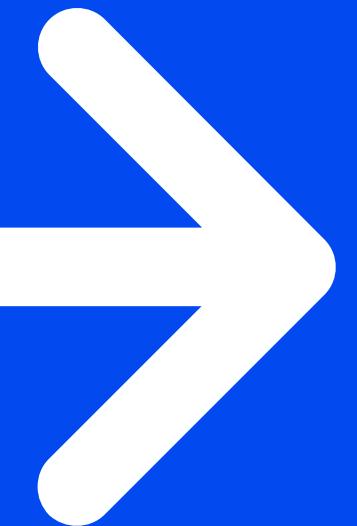
Conclusion

Jensen Huang délivre un message à la fois stratégique, technologique et profondément optimiste :

- L'IA ne va pas simplement changer le monde, elle va l'élargir.
- Pour les décideurs publics et privés, il s'agit désormais de s'engager activement dans la construction de cette infrastructure mondiale de l'IA, d'investir dans l'humain autant que dans la machine, et de saisir l'opportunité de bâtir une économie plus inclusive, plus productive et plus résiliente.



Conversation avec Jensen Huang President et CEO of NVIDIA par Laurence D. Fink, Chair et CEO, BlackRock; Interim Co-Chair, World Economic Forum.



1 LES ARCHITECTES DE L'ÈRE IA

Conversation avec Satya Nadella (Microsoft)

Une conversation autour de l'avenir de l'intelligence artificielle et de son intégration rapide dans l'économie mondiale. Satya Nadella, PDG de Microsoft) décrit un véritable tournant technologique : l'IA n'est plus une promesse lointaine, mais une réalité opérationnelle qui reconfigure les équilibres entre technologie, économie, travail et souveraineté.

Vision et Stratégie

- L'IA est présentée comme une nouvelle "plateforme" à l'image du Web, du mobile ou du cloud.
- Elle marque un changement fondamental dans la manière dont les entreprises et les sociétés produisent, organisent l'information et prennent des décisions.
- L'impératif : assurer une diffusion rapide et équitable de l'IA, au risque de perdre la "permission sociale" d'utiliser des ressources rares comme l'énergie.
- Le modèle dominant : des "usines à tokens" (token factories), alimentées par de l'énergie bon marché et propre, connectées au cloud et aux capacités locales.

Principales Innovations

- Passage de l'IA générative (ex : copilotes de code, agents autonomes) à des usages industriels tangibles.
- Modèle d'orchestration multi-modèles : entreprises combinant modèles open-source, propriétaires et contextes internes pour créer leurs propres capacités d'IA.
- Abstraction progressive du code : même les non-techniciens peuvent interagir avec des systèmes complexes via le langage naturel.

Applications Pratiques

- Dans les grandes entreprises : transformation des chaînes de décision, circulation horizontale de l'information, automatisation du travail de connaissance.
- Dans les PME : accès facilité à la productivité grâce aux outils IA à faible coût d'entrée.
- Secteurs clés : finance, santé, administration publique, industrie, éducation.
- Impact social : gain de temps, accessibilité à la formation et à l'emploi pour des populations auparavant exclues.

Partenariats et Collaborations

- Coopération public-privé essentielle : seuls les gouvernements peuvent moderniser des infrastructures critiques (réseaux, énergie).
- Rôle des entreprises : investir dans la formation, redéfinir leurs flux de travail, adapter leur structure.
- Europe : appel à produire des technologies localement, tout en pensant globalement.

Confidentialité et Sécurité

- Souveraineté numérique redéfinie : il ne suffit pas d'héberger les données en local ; il faut être capable d'entraîner, d'orchestrer et de contrôler ses propres modèles.
- L'enjeu réel : maîtrise des connaissances internes de l'entreprise (« tacit knowledge ») via l'IA.
- Équilibre à trouver entre ouverture technologique (open-source) et protection de l'avantage compétitif.

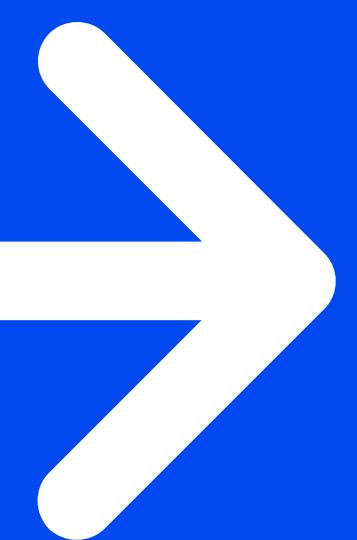
Messages et Annonces clés

- L'énergie devient la clé de la compétitivité IA : "tokens are the new commodity".
- L'économie IA repose sur une chaîne : énergie → silicium → datacenters → modèles → productivité.
- L'organisation classique en silos devient obsolète : place à des structures horizontales, interopérables, pilotées par l'information en temps réel.
- Importance de la "contextualisation" dans l'IA : la valeur émerge des données internes croisées avec des modèles adaptés.

Perspectives pour les consommateurs et les industries

- Transformation profonde des modes de travail : l'IA devient l'outil standard du travail de bureau, de la création à la décision.
- Demande accrue en compétences : contexte engineering, prompt design, gestion multi-modèles.
- Impact économique massif : les pays et entreprises qui sauront diffuser rapidement ces outils seront les gagnants de demain.
- Risque majeur : fracture énergétique et technologique entre pays ou régions mal connectées ou sous-investies.

"L'enjeu du moment n'est pas seulement de créer de l'IA, mais de l'utiliser partout, par tous et pour tous."



1 LES ARCHITECTES DE L'ÈRE IA



Conversation avec Satya Nadella CEO Microsoft par Laurence D. Fink, Chair et CEO, BlackRock; Interim Co-Chair, World Economic Forum.

2 STRATÉGIES NATIONALES ET INFRASTRUCTURES CRITIQUES

La stratégie AI+ de la Chine

Cette session sur la stratégie AI+ de la Chine, tenue au World Economic Forum, met en lumière une approche intégrée et pragmatique de l'intelligence artificielle. Plutôt que de se focaliser sur des concepts comme l'AGI, la Chine met l'accent sur la diffusion massive et efficace de l'IA dans l'économie réelle. Avec une vision nationale coordonnée, une infrastructure robuste, un écosystème technologique vibrant et un soutien actif au développement des talents, la Chine ambitionne de faire de l'IA un moteur de croissance transversale et inclusive.

Vision et Stratégie

- AI+ est un plan d'action national, lancé en 2023, visant une diffusion de l'IA dans tous les secteurs d'ici 2030.
- Objectifs concrets :
 - Taux de diffusion des terminaux intelligents >70% d'ici 2027, >90% d'ici 2030.
 - Intégrer l'IA dans la production, la consommation, les services publics, l'éducation, la santé.
- L'approche chinoise privilégie l'adoption concrète plutôt que des objectifs technologiques abstraits (comme l'AGI).

Principales Innovations

- Modèles IA performants à faible coût : certains modèles comparables aux leaders mondiaux, mais entraînés avec seulement 1 % des ressources.
- Optimisations technologiques locales :
 - Kimi Linear Attention : alternative efficiente au modèle d'attention complet.
 - Outils de génération 3D, traitement d'images, assistants de codage déployés à large échelle.
- Cloud et IA modulaires : Tencent propose une IA "agnostique aux modèles", adaptable aux besoins clients.

Applications Pratiques

- Industrie & retail : IA utilisée pour le design produit, le marketing ciblé, l'automatisation des tâches.
- Santé : accélération de la découverte de médicaments, diagnostic assisté.
- Éducation :
 - Intégration de l'IA dès l'école primaire.
 - Environ 1000 "agents IA" utilisés dans certaines universités.
 - Adoption du cadre de compétences de l'UNESCO pour la formation des enseignants.
- Usage individuel : des jeunes créent des portfolios web via IA sans savoir coder → démocratisation rapide des usages.

Partenariats et Collaborations

- Écosystème local riche :
 - Forte collaboration entre startups, laboratoires, géants comme Tencent et Moonshot.
 - Ouverture du code, mutualisation des outils.
- Marché dynamique avec une logique inclusive :
 - Des modèles open source pour diminuer les coûts et élargir l'accès à l'IA.
 - Des IPO majeures d'entreprises IA en Chine et Hong Kong.

Confidentialité, Sécurité et Éthique

- Formation éthique des jeunes : importance d'apprendre à utiliser l'IA sans se contenter des réponses instantanées, pour stimuler la pensée critique.
- Prise de conscience des risques de remplacement d'emplois :
 - Aujourd'hui, la demande d'experts IA dépasse l'offre (+5M de postes).
 - Mais à terme, remplacement de certains métiers → Plan national de requalification et montée en compétences.
- Nouveaux besoins : capacité à poser les bonnes questions > accumulation de savoirs statiques.

Années & Points-clés

- Plan AI+ chinois : adoption massive, pas d'AGI à court terme.
- Objectif : +90% de pénétration IA dans les entreprises et foyers d'ici 2030.
- Recrutement IA en hausse, déficit de talents estimé à 5 millions de postes.
- Modèles IA chinois performants avec très peu de ressources.
- Infrastructures vertes en développement dans l'Ouest chinois pour alimenter l'IA en énergie renouvelable.
- L'IA enseignée dès le primaire selon un cadre pédagogique structuré.
- Forte priorité à l'efficacité, l'industrialisation rapide et l'accessibilité.

Conclusion : impact potentiel sur les industries et les consommateurs

La stratégie AI+ de la Chine propose un modèle de référence : plutôt que de miser sur des percées spectaculaires à long terme, elle capitalise sur l'efficacité, l'adoption concrète et l'intégration économique immédiate. Ce modèle pourrait inspirer d'autres économies émergentes ou développées en quête de croissance technologique inclusive.

Pour les industries mondiales, cette approche annonce :

- Une accélération de la productivité par l'IA.
- Un modèle d'IA à bas coût et scalable, alimenté par le cloud et l'open source.
- Un glissement des métiers vers des compétences IA natives et la pensée systémique.

Pour les consommateurs :

- L'IA devient invisible, intégrée, utile, au service de la vie quotidienne.
- L'accès à l'IA n'est plus réservé à l'élite technologique.
- L'avenir se construit avec des outils accessibles, une culture numérique forte, et une éducation adaptée à un monde en mutation rapide.

2 STRATÉGIES NATIONALES ET INFRASTRUCTURES CRITIQUES

Construire l'infrastructure mondiale de l'IA

Voici un résumé et une analyse détaillée de cette session du World Economic Forum sur l'infrastructure mondiale de l'IA, impliquant des leaders de l'industrie comme OpenAI, CoreWeave, BlackRock, G42 (UAE), et d'autres. L'écosystème IA mondial se structure autour de la capacité à construire, financer, rendre accessible et soutenir l'usage massif de l'IA, avec en ligne de mire la transformation de tous les secteurs économiques.

Vision et Stratégie

- Nous n'en sommes qu'au début : la révolution IA est comparée à l'électricité – la maison est câblée, mais on n'a pas encore montré aux gens comment s'en servir (Sarah Friar, OpenAI).
- Productivité : l'enjeu clé. L'IA est considérée comme le moteur d'un saut générationnel de productivité. Tous les participants insistent sur l'importance de cette transformation économique.
- Adoption massive et transversale : la Chine est citée comme modèle de « *ruthless adoption* » une adoption massive, pragmatique, à tous les niveaux de la société, contrairement à un débat encore trop théorique en Occident.

Principales Innovations

- Baisse radicale du coût de l'inférence : GPT-4 : 33 \$/million de tokens → GPT-5 Mini : 0,09 \$ (réduction de 99 %).
- OpenAI : Passe de 1 produit (ChatGPT) à une plateforme multidimensionnelle : agents, API, multimodal, produits spécialisés (ex : santé, codage). Lancement de leur puce d'inférence maison.
- G42 (UAE) : Construction d'un campus IA de 5 GW dans le désert d'Abu Dhabi. Objectif : créer 1 milliard d'agents IA pour augmenter le PIB national.
- CoreWeave : Infrastructure 100 % NVIDIA pour l'instant. Croissance massive, soutenue par la demande exponentielle de tokens.

Applications Pratiques

- Usages industriels : santé, finance, call centers, développement logiciel, analyse de données, etc.
- Modèle d'adoption "infra-first" : L'IA devient possible à grande échelle là où l'infrastructure suit : data centers, énergie, connectivité, puissance de calcul.
- Formation & emploi : Besoin massif de talents dans les métiers liés à l'IA, y compris dans la construction (plombiers, électriciens, ingénieurs systèmes, etc.).

Partenariats et Collaborations

- Écosystèmes financiers hybrides : Partenariats entre acteurs tech (OpenAI, Microsoft, NVIDIA, AMD) et investisseurs (BlackRock, PE). Crédit : création de véhicules d'investissement ciblés pour accélérer la construction de data centers.
- Alignement stratégique : Exemples : warrants AMD chez OpenAI, partenariat OpenAI-Oracle, engagement Abu Dhabi.

Confidentialité, Sécurité et Confiance

- Usage responsable et inclusif : OpenAI insiste sur la non-altération des réponses par la publicité, la non-vente des données utilisateurs, et le maintien de l'accès gratuit. Exemples de cas d'usage concrets pour le quotidien (ex : aide à la parentalité, santé, etc.).
- Défi de la communication : Nécessité de parler « langage humain » aux communautés concernées, pour éviter la défiance ou l'exclusion.

Enjeux Énergétiques & Environnementaux

- L'IA est extrêmement énergivore → tension croissante sur l'eau, le carbone, l'électricité.
- Réponse : Construction de centres alimentés en énergie verte (ex : Abu Dhabi). Efficacité accrue grâce à l'optimisation des puces, du refroidissement, de la localisation.
- Inquiétudes sur l'impact environnemental à court terme.

Annonces & points-clés

- OpenAI a réduit le coût de l'inférence de 99 % en 2 ans.
- Lancement d'une puce IA dédiée à l'inférence chez OpenAI.
- G42 construit un campus IA de 5 GW, avec 7000 ouvriers et 100 grues en activité.
- Le coût de l'intelligence = coût de l'énergie, selon Peng Xiao.
- OpenAI a levé 41 milliards de dollars, plus un modèle hybride avec AMD & NVIDIA.
- L'appétit mondial pour les tokens IA est considéré comme illimité.
- ARR d'OpenAI : de 2 → 6 → 20+ milliards en 2 ans.
- La contrainte n'est pas la demande, mais l'infrastructure et la vitesse d'exécution.

Risques & Limites évoqués

- Risque géopolitique : fragmentation de l'accès, protectionnisme, barrière à l'innovation.
- Risque environnemental : tension sur ressources (eau, énergie, carbone).
- Manque de confiance publique si les bénéfices concrets ne sont pas tangibles ou mal expliqués.
- Fracture narrative : le débat IA reste trop technique et peu connecté à la vie réelle de la majorité.

Conclusion - Perspectives d'impact

Cette session montre que l'économie de l'IA passe d'une phase exploratoire à une phase d'exécution industrielle. Le consensus des leaders du secteur est clair : l'infrastructure IA est le nerf de la guerre, et le potentiel de transformation est comparable à l'électricité ou à l'invention de la roue.

Pour les industries : Repenser les chaînes de valeur autour de l'automatisation et de l'intelligence. Intégrer l'IA dans les produits, services, modèles d'affaires.

Pour les gouvernements et territoires : Créer des conditions favorables à l'installation d'infrastructures IA (énergie, terrains, régulation). S'assurer que l'IA profite aussi aux citoyens, pas seulement aux grandes entreprises.

Pour les citoyens :

- L'IA devient progressivement un service universel, avec des usages concrets dans la santé, l'éducation, la consommation.
- Le défi principal : comprendre, faire confiance, et tirer parti des outils, sans se laisser submerger.

2 STRATÉGIES NATIONALES ET INFRASTRUCTURES CRITIQUES

La souveraineté technologique européenne est-elle encore réalisable ?

Voici une analyse et synthétique de ce panel du World Economic Forum 2026, qui portait sur l'autonomie technologique de l'Europe, la croissance économique par l'innovation, et les barrières à l'émergence de champions technologiques européens.

Vision et Stratégie

- Le cœur du débat : comment stimuler la croissance économique européenne en misant sur la tech, tout en réduisant la dépendance stratégique vis-à-vis des puissances étrangères (notamment les États-Unis).
- Il ne s'agit pas de se fermer, mais de bâtir une souveraineté active, c'est-à-dire la capacité de choisir librement ses partenaires, en assurant un minimum d'autonomie sur les actifs technologiques critiques (IA, cloud, semi-conducteurs, cybersécurité...).
- L'Europe dispose d'atouts majeurs (base industrielle, chercheurs, valeurs, marché intérieur), mais elle reste fragmentée, ce qui nuit à l'émergence de nouveaux géants technologiques.

Principales innovations

- L'IA générative, les technologies vocales avancées (ex : ElevenLabs), l'IA physique ou industrielle, et les modèles de fondation (LLMs) sont vus comme leviers de compétitivité.
- L'interopérabilité européenne, l'accès à la donnée, et la rapidité de déploiement sont encore des points faibles, malgré les récentes avancées (AI Act, Data Act, Telecom Package).

Applications pratiques

- Industrie : robotisation, IA appliquée à la chaîne d'approvisionnement, manufacturing assisté par IA.
- Santé : diagnostics améliorés, automatisation des tâches, recherche médicale boostée par la donnée.
- Éducation et emploi : besoin urgent de former, faire monter en compétences et développer des talents dans la tech.

Partenariats et Collaborations

- L'Union européenne renforce ses alliances stratégiques avec les États-Unis, le Japon, la Corée, le Canada... mais souhaite pouvoir décider en toute autonomie sur les sujets critiques.
- Les partenariats public-privé sont essentiels pour construire des écosystèmes d'innovation solides, en particulier autour du financement, de la R&D, et de l'industrialisation.

Confidentialité, Régulation et Sécurité

- Consensus sur la nécessité de réguler l'usage (et non la technologie en soi), pour éviter d'étoffer l'innovation.
- L'Europe a pris une avance réglementaire (AI Act, Data Act...), mais certains redoutent que la sur-régulation freine l'adoption de l'IA.
- Accès aux données : la protection de la vie privée reste une priorité, mais des ajustements sont demandés pour permettre l'utilisation responsable des données dans l'IA.

Points clés & Signaux stratégiques

- L'Europe produit autant de startups que les USA, mais beaucoup échouent à scaler, ou partent aux États-Unis faute de capital, de marché uniifié ou de culture du risque.
- Christian Klein (SAP) : "Il faut oser changer son modèle économique à temps. L'Europe manque parfois de courage dans la transformation."
- Jessica Rosencrantz (Suède) : la culture d'investissement privé est clé. En Suède, l'investissement dans l'innovation est culturellement ancré.
- ElevenLabs : exemple de startup européenne à succès... financée et accélérée depuis les États-Unis.
- Iman Eifat (Capgemini) : l'accès au financement paneuropéen est trop conditionné par des critères nationaux, freinant l'émergence d'acteurs vraiment européens.
- Commission européenne : engagement fort pour simplifier les régulations, créer un vrai marché unique de la donnée, de la tech et du capital.
- Idée explorée : créer des "dispositifs de non-révocation technologique" (technological commitment devices) pour éviter les coupures de services stratégiques imposées par des gouvernements étrangers.

Perspectives pour l'Europe

- Pour les citoyens :
 - Un accès facilité à des services innovants (santé, éducation, mobilité).
 - Des garanties fortes sur la protection des données et la sécurité numérique.
- Pour les entreprises :
 - Besoin d'un environnement plus clair, plus rapide, plus intégré.
 - Nécessité de mieux mobiliser l'épargne privée, en particulier pour le capital-risque.
- Pour les décideurs :
 - Le défi est de favoriser l'adoption rapide de technologies critiques, tout en gardant la capacité d'agir de manière souveraine.
 - L'objectif n'est pas de fermer les frontières numériques, mais de renforcer l'autonomie de décision et d'action, en créant des alternatives solides.

Conclusion

L'Europe dispose de tous les atouts pour réussir sa transformation numérique, mais elle doit accélérer sur trois fronts :

- Unification du marché intérieur (règles, capital, données, fiscalité)
- Financement de la croissance technologique (scaling des startups)
- Souveraineté d'action sans isolement (indépendance choisie, non repli stratégique)

Il ne s'agit pas de "copier" les modèles américain ou chinois, mais de définir une voie européenne de l'innovation, à la fois compétitive, inclusive et responsable.

2 STRATÉGIES NATIONALES ET INFRASTRUCTURES CRITIQUES

La croissance fulgurante de l'IA et la nouvelle bataille de l'énergie

Un panel du World Economic Forum 2026 autour de l'IA, l'énergie, l'infrastructure numérique et la transition climatique

La croissance fulgurante de l'IA alimente une vague d'investissements colossale dans les centres de données et une course effrénée à l'énergie bon marché, propre et abondante. Alors que les développeurs se tournent vers l'hydroélectricité, le nucléaire et la géothermie, une nouvelle infrastructure énergétique se dessine. Comment cette course à l'énergie redéfinira-t-elle la prochaine étape de l'IA et quelles nouvelles approches commerciales émergeront pour assurer sa pérennité ?

Vision et Stratégie

- L'IA n'est pas juste une nouvelle technologie, c'est une révolution structurelle comparable à l'arrivée de l'électricité ou d'Internet.
- Les infrastructures actuelles (réseaux électriques, datacenters, systèmes de distribution) sont souvent obsolètes ou mal adaptées à cette révolution.
- La croissance future dépendra de l'intégration intelligente de l'IA, de l'énergie propre et du cloud, mais aussi de vitesse d'exécution. Le mot d'ordre répété : "Speed up or die."

Principales Innovations

- Edge AI (IA au plus près des équipements) : promise comme révolutionnaire en termes de durabilité et d'efficacité.
- Data centers intelligents : modèles de conception intégrant l'IA, la captation de chaleur, la circularité de l'eau, et la génération locale d'électricité.
- Technologies de refroidissement et d'électrification décentralisée, combinées à de nouvelles architectures énergétiques (dont nucléaire compact ou molécules décarbonées).

Applications pratiques

- Industrie des semi-conducteurs et cloud : en forte demande énergétique → question de localisation stratégique (près des sources d'énergie, dans des régions peu saturées).
- Smart grids & IA : vers une gestion intelligente des pics de demande, des sources décentralisées, et de la flexibilité du réseau.
- Électrification durable des usages numériques : couplage des infrastructures cloud avec des énergies renouvelables ou décarbonées, mais aussi avec le recyclage thermique et hydrique.

Partenariats et Collaborations

- Collaboration croissante entre secteurs public et privé, avec des projets pilotes de datacenters, campus IA, hubs énergétiques hybrides.
- Appel à nouveaux modèles de financement mêlant fonds souverains, épargne privée (ex : retraites en Suède), capital-risque et banques publiques.

Confidentialité, Régulation et Sécurité

- Les intervenants insistent sur la nécessité de régulations plus rapides, adaptées à la vitesse de l'IA et de ses besoins énergétiques.
- Les infrastructures critiques (cloud, IA, réseau) posent des défis de souveraineté énergétique et numérique.
- La transparence sur l'usage de l'énergie et des ressources devient une condition d'acceptabilité sociale de l'IA à grande échelle.

Annonces et Messages forts

- Modèle de datacenter "idéal" : localisé près de la production, intégrant IA, récupération d'énergie, circuit d'eau fermé, alimenté par du gaz naturel ou nucléaire propre → réduction massive de l'empreinte carbone.
- L'énergie devient un facteur déterminant de compétitivité économique : "Energy is the new GDP".
- L'Europe doit agir vite pour ne pas se faire distancer par les USA ou l'Inde.
- L'intelligence est la forme la plus précieuse de l'énergie — et l'IA permettra de l'utiliser avec plus de finesse.
- Edge computing + IA = changement d'échelle à venir, réduction de la dépendance au cloud centralisé, meilleure efficacité énergétique.

Perspectives pour les Télécoms et Infrastructures Numériques

Opportunités

- Développer des réseaux IA-first : adaptatifs, auto-optimisés, intelligents.
- Investir dans l'Edge computing, l'IA embarquée, et les architectures distribuées.
- Participer à la redéfinition des modèles de datacenters — plus compacts, autonomes, résilients.

Risques

- Saturation énergétique locale si l'infrastructure ne suit pas.
- Inertie réglementaire ou administrative qui freine les projets.
- Manque d'acceptabilité sociale si les usages de l'IA sont perçus comme opaques, énergivores, ou injustes.

Conclusion

"L'IA est une révolution énergétique autant que numérique." Ce panel envoie un message clair : les acteurs des télécoms, de l'énergie et du numérique doivent travailler ensemble pour réconcilier puissance de calcul, sobriété énergétique et utilité sociale. L'infrastructure du futur ne sera ni centralisée, ni uniquement technologique, elle sera locale, intelligente, distribuée, et pilotée par des partenariats agiles.

3 COMPÉTITION, RISQUES ET STABILITÉ MONDIALE

Converger les technologies pour gagner

La prochaine ère de compétitivité ne sera pas conquise par des innovations isolées, mais par les nations capables d'intégrer de multiples technologies de pointe dans des stratégies industrielles cohérentes. Si l'IA fait la une des journaux, c'est son interaction avec des technologies de pointe telles que l'informatique, la robotique, les matériaux et l'énergie qui déterminera quels pays pourront assurer une croissance future soutenue. Quelles capacités et structures de gouvernance les pays doivent-ils mettre en place pour (ré)industrialisation et résilience ?

Vision et Stratégie

- Objectif global : Devenir des leaders dans l'ère de l'intelligence artificielle (IA) en misant sur l'accélération technologique et son adoption pratique.
- Arabie Saoudite : Stratégie nationale d'IA ambitieuse visant à faire du Royaume "la nation la plus AI-enabled". Vision fondée sur trois piliers : talents, technologies, et confiance.
- Modèle stratégique comparatif : États-Unis : Innovation pilotée par la recherche fondamentale, les universités, le capital-risque, et un écosystème d'entreprises privées. Chine : Approche fondée sur une stratégie industrielle nationale à long terme, avec une implication étatique forte puis une transition vers le privé.

Principales Innovations

- Synopsys : Systèmes avancés de packaging de puces permettant de surmonter les limites de la loi de Moore et de soutenir l'explosion des modèles d'IA.
- Arabie Saoudite :
 - Premier déploiement physique d'IA dans les hôpitaux nationaux (robots pour chirurgie, diagnostics accélérés).
 - Développement de puces mémoire avancées proches du CPU.
 - Investissements majeurs dans les infrastructures IA à haute efficacité énergétique.
- Honeywell : Intégration de l'IA pour améliorer l'efficacité énergétique dans les bâtiments (jusqu'à 10-15% de gains supplémentaires sur des systèmes vieux de 40 ans).

Applications pratiques

- Santé : IA utilisée pour réduire drastiquement les temps d'hospitalisation (ex : greffe cardiaque assistée par IA).
- Industrie : Utilisation de l'IA pour l'optimisation de chaînes de production, gestion d'énergie, bâtiments intelligents.
- Éducation et emploi : Débat sur la nécessité d'augmenter les compétences humaines plutôt que de simplement automatiser. L'IA comme outil d'augmentation des capacités humaines.

Partenariats et Collaborations

- Arabie Saoudite : Partenariats avec UC Berkeley, laboratoires nationaux, et entreprises internationales (ex. Qualcomm pour les premiers laptops hybrides IA). Investissements d'OpenAI et d'Elon Musk dans le Royaume, confirmant l'attractivité de l'écosystème local.
- Synopsys et écosystème global : Coopération étroite entre universités, centres de recherche, et industrie pour maintenir le rythme d'innovation technologique.

Confidentialité et Sécurité

- Enjeux soulevés :
 - Risques de concentration technologique dans les mains d'un petit nombre d'acteurs (les "hyperscalers" de la Silicon Valley).
 - Questions géopolitiques autour de l'accès aux puces et aux capacités d'IA (notamment entre la Chine et les États-Unis).
 - Besoin de stratégies nationales équilibrées tenant compte de la souveraineté numérique et de la sécurité.

Annonces et fonctionnalités majeures

- Arabie Saoudite : Ambition de devenir la nation leader dans l'adoption de l'IA, avec un plan à grande échelle de déploiement dans les secteurs public et privé.
- Déploiement de l'IA physique en santé : Premiers robots IA dans les hôpitaux nationaux.
- Développement de mémoire IA avancée : Optimisation du traitement IA via des puces proches du processeur.
- Laptops hybrides IA (avec Qualcomm) : Introduction de nouveaux formats d'appareils intégrant directement l'IA.
- Investissements records en IA : Plus d'un milliard de dollars l'année précédente, avec montée à 2 milliards.
- Découverte de nouveaux matériaux via l'IA pour capter l'eau dans l'air et le carbone (avec un prix Nobel).

Perspectives d'impact

L'essor de l'IA tel que présenté dans ce panel suggère une transformation économique et sociétale profonde dans les années à venir. Les implications sont majeures :

- Pour les consommateurs :
 - Meilleure qualité des soins, plus d'outils personnalisés, services augmentés par l'IA.
 - Accès accru à des outils IA au quotidien (PC, santé, administration, etc.).
- Pour les industries :
 - Rénovation des chaînes de valeur : de la conception à la production (via puces, IA embarquée, automatisation).
 - Augmentation de la productivité, réduction des coûts et des émissions carbone.
- Défis à anticiper :
 - Nécessité d'une transition maîtrisée dans l'emploi et la formation.
 - Risques géopolitiques autour de la course à l'AGI et de la concentration du pouvoir technologique.
 - Impacts énergétiques et environnementaux du développement massif de l'IA (data centers, infrastructures).

Conclusion : L'IA n'est plus une promesse future, mais une réalité structurelle. L'enjeu clé réside désormais dans l'alignement entre innovation, adoption et responsabilité. Le "party" de l'innovation continue, mais il faudra savoir le gérer pour qu'il profite réellement à tous.

3 COMPÉTITION, RISQUES ET STABILITÉ MONDIALE

Perspectives des risques géopolitiques pour 2026

À mesure que les tensions géopolitiques s'intensifient, les considérations de sécurité remodèlent les priorités en matière de politique économique, de production et budgétaire à l'échelle mondiale. Le panel explore la manière dont les gouvernements s'adaptent à une époque définie par les risques de conflit et la concurrence stratégique. Comment les économies peuvent-elles répondre aux exigences croissantes en matière de sécurité sans sacrifier la croissance et la stabilité à long terme ?

Vision et Stratégie

- Contexte global instable : La présentation évoque un monde en mutation rapide, marqué par des crises géopolitiques, une fragmentation de l'ordre mondial, et des tensions croissantes entre grandes puissances.
- Europe face à la redéfinition de l'ordre international : L'Union européenne, historiquement attachée à un ordre fondé sur des règles, voit cet ordre s'effriter. L'enjeu est désormais de maintenir des connexions mondiales malgré un retour des sphères d'influence.
- Nécessité de réinventer les institutions : Les institutions internationales (OMC, FMI) sont perçues comme dépassées ou inefficaces, en particulier pour les pays émergents. Il est temps de repenser les mécanismes de coopération mondiale.

Principales Innovations

- L'intelligence artificielle (IA) : Vue comme une force à double tranchant. Potentiel de transformation dans les pays en développement, mais aussi risque d'instabilité sociale et de concentration du pouvoir économique.
- Transition énergétique verte : Soulignée comme une révolution silencieuse, portée notamment par la Chine, qui utilise les technologies vertes comme levier de sécurité nationale, économique et environnementale.
- Technologies de rupture : L'accent est mis sur la nécessité pour les pays occidentaux d'investir dans les nouvelles technologies (IA, énergie, défense) pour maintenir leur leadership.

Applications Pratiques

- IA dans le monde en développement : L'IA est vue comme une opportunité pour ces pays de sauter certaines étapes traditionnelles de développement, à condition d'avoir une gouvernance adéquate.
- Boom économique vert dans le Sud global : La Chine investit massivement dans les infrastructures énergétiques vertes en Afrique, en Asie et en Amérique latine, créant un modèle alternatif de croissance.
- Utilisation de la transition énergétique comme levier diplomatique : L'Occident est invité à adopter une approche similaire à celle de la Chine, c'est-à-dire combiner intérêts économiques et développement durable.

Partenariats et Collaborations

- Déclin des alliances traditionnelles : Les alliances historiques (OTAN, partenariat transatlantique) sont fragilisées, en particulier sous l'influence de leaders populistes.
- Nouveau modèle chinois de partenariat : La Chine privilégie les partenariats économiques via l'initiative "Belt and Road", sans véritables alliances militaires, mais avec une influence stratégique croissante.
- Europe et accords commerciaux stratégiques : Signature de nouveaux accords de libre-échange avec l'Amérique latine (Mercosur) et d'autres régions comme l'Asie du Sud-Est (Indonésie).

Confidentialité et Sécurité

- Technologie et sécurité : L'IA est perçue comme un risque majeur si mal utilisée (ex : militarisation, surveillance massive), mais aussi comme un atout si bien encadrée.
- Sécurité énergétique : Transition vers les énergies renouvelables identifiée comme une priorité de sécurité nationale et géopolitique.
- Instabilité politique : Les failles dans les institutions démocratiques (ex. Congrès américain dysfonctionnel) et la montée des politiques populistes créent un vide exploité par des régimes autoritaires.

Annonces et Fonctionnalités significatives

- Déclin de la mondialisation comme jeu à somme positive ; montée d'un "doom loop" entre géopolitique, économie et politique intérieure.
- Émergence d'une dynamique verte mondiale, particulièrement en Chine, comme moteur de développement et de sécurité.
- Risque accru de fragmentation du monde en blocs d'influence (États-Unis, Chine, Russie).
- L'IA peut être un moteur de transformation pour les pays en développement mais nécessite une gouvernance proactive.
- Nécessité urgente de refonder des alliances crédibles, basées sur la confiance et des investissements tangibles.
- Publication du livre The Doom Loop : analyse de l'interconnexion dangereuse entre économie, technologie, et politique mondiale.

Perspectives sur l'impact de l'IA et des nouvelles dynamiques géopolitiques

Les avancées en IA et la transition énergétique offrent des leviers puissants pour transformer les sociétés, en particulier dans les pays émergents. Cependant, sans institutions robustes, leadership visionnaire et coopération internationale renouvelée, ces opportunités pourraient se transformer en menaces systémiques. L'avenir dépendra de la capacité des démocraties à s'adapter, à investir stratégiquement et à restaurer la confiance à la fois entre pays et entre citoyens et institutions. Le défi est immense, mais les solutions existent. Elles nécessitent engagement, innovation, et vision long terme.

3 COMPÉTITION, RISQUES ET STABILITÉ MONDIALE

La cybercriminalité a de vraies victimes

La cyberfraude ne concerne plus seulement l'argent volé ; il s'agit de vies volées. Les centres d'escroquerie à l'échelle industrielle d'Asie du Sud-Est mélangeant fraude en ligne, trafic et coercition basée sur la technologie, piégeant les travailleurs tout en ciblant les victimes à l'échelle mondiale. Alors que la fraude aux paiements en ligne devrait dépasser les 362 milliards de dollars d'ici 2028, que peut-on faire pour perturber ces opérations, protéger les travailleurs exploités et renforcer la résilience de l'économie numérique ?

Vision et Stratégie

- Changement de paradigme : La cyberfraude n'est plus seulement un problème financier ; elle implique désormais la traite humaine et des atteintes massives aux droits fondamentaux.
- Échelle industrielle : Des centres à grande échelle exploitent des milliers de personnes pour exécuter des arnaques mondiales, avec un risque de déstabilisation des États.
- Approche transversale : Nécessité d'une coopération multilatérale, impliquant gouvernements, institutions judiciaires, forces de l'ordre et secteur privé.

Principales Innovations

- Utilisation avancée de l'IA : Les réseaux criminels exploitent l'intelligence artificielle, les deepfakes, les voix synthétiques et les outils numériques pour accroître leur efficacité et brouiller les pistes.
- Paiements numériques et cryptomonnaies : Les moyens de transfert d'argent facilitent la rapidité et l'opacité des opérations criminelles.
- Surveillance par blockchain : Des partenariats privés permettent de tracer les flux financiers via les blockchains pour identifier les activités suspectes.

Applications pratiques

- Centres de fraude : Des installations avec 100 à 1000 personnes retenues de force, opérant 24/7, ont été identifiées dans certains pays d'Asie du Sud-Est.
- Témoignages et renseignements : Les survivants fournissent une mine d'or d'informations pour démanteler les réseaux.
- Formations techniques : Renforcement des capacités locales à travers des programmes de formation des forces de l'ordre et des interventions coordonnées sur le terrain.

Partenariats et Collaborations

- Interpol, Europol, FBI, ONGs, secteur privé : Coopérations renforcées pour le partage d'informations et d'actions concertées.
- Diplomatie internationale : Appel à une harmonisation juridique via la récente Convention de l'ONU sur la cybercriminalité.
- Coalitions volontaires : Création envisagée d'une coalition internationale pour lutter contre les escroqueries en ligne.

Confidentialité et Sécurité

- Surveillance internationale : Proposition de visites d'inspection internationales des centres identifiés comme lieux d'exploitation.
- Protection des survivants : Nécessité de traiter les victimes comme des sources-clés d'intelligence, plutôt que de les criminaliser.
- Cadres juridiques : Besoin de systèmes de lois harmonisés pour pouvoir enquêter, poursuivre et fermer ces centres efficacement.

Annonces et points clés

- Les escroqueries industrielles sont devenues une menace globale systémique, au-delà des frontières et des juridictions.
- Les pertes économiques dépassent 50 milliards de dollars par an, selon les estimations.
- L'adoption massive de technologies par les criminels dépasse celle des autorités, nécessitant des alliances technologiques inédites.
- Les survivants détiennent les preuves critiques pour la justice et les démantèlements.
- Une nouvelle force d'intervention spéciale d'Interpol est en développement pour cibler spécifiquement ces centres.

Perspectives : impact potentiel sur les consommateurs et les industries

- Pour les consommateurs : L'augmentation des fraudes sophistiquées menace la confiance numérique, avec des implications sur la sécurité personnelle, les finances et les droits fondamentaux.
- Pour les industries : Surtout les plateformes technologiques et financières, elles doivent devenir acteurs proactifs dans la détection, la prévention et la collaboration.
- Pour les gouvernements : Il devient crucial de mettre en place des cadres juridiques agiles, des capacités techniques avancées et des mécanismes d'alerte rapide pour lutter contre ces menaces.
- Pour la société civile : Elle joue un rôle essentiel dans la protection des victimes, la sensibilisation du public et le soutien à long terme des survivants.

Conclusion

Cette session marque un tournant dans la compréhension de la cybercriminalité, en mettant en lumière ses dimensions humaines et industrielles. Le message principal : les victimes sont la clé de la solution. En traitant les survivants avec respect et en exploitant les données qu'ils détiennent, la communauté internationale a une opportunité unique de démanteler les réseaux et prévenir leur résurgence. L'avenir dépendra de notre capacité à agir collectivement, rapidement et humainement.

→ 4 SOCIÉTÉ, CRÉATION ET NOUVEAUX MODÈLES

Murals That Speak : l'art comme levier de transformation sociale

D'une prison supermax en Californie à une favela à Rio de Janeiro, l'artiste JR a transformé des espaces non conventionnels en plateformes de changement social à travers l'art, qu'il s'agisse d'art public, de cinéma, de photographie, de danse. Cette session propose un voyage visuel explorant comment l'art à vocation sociale peut susciter des conversations sur les communautés marginalisées, l'immigration et la société.

Vision et Stratégie

- L'artiste évoque une philosophie de création centrée sur la connexion humaine plutôt que sur l'objet artistique lui-même.
- La démarche est profondément intuitive et évolutive, acceptant l'incertitude du processus créatif.
- L'objectif est de rassembler les communautés par le biais de projets collaboratifs, éphémères et accessibles.
- Il y a une volonté de revisiter les mêmes lieux au fil des années pour mesurer l'impact et maintenir une continuité.

Principales Innovations

- Utilisation d'installations en papier sur des structures éphémères dans l'espace public.
- Approche volontairement non permanente, assumant la dégradation naturelle des œuvres.
- Utilisation de matériaux recyclables et réutilisables dans les structures, dans une logique de durabilité environnementale.
- Réinvention de l'espace urbain comme support d'interaction sociale plutôt que comme simple lieu d'exposition.

Applications Pratiques

- Projets artistiques appliqués dans :
 - Prisons
 - Écoles
 - Restaurants solidaires
 - Quartiers urbains défavorisés
- Création de lieux éphémères ou récurrents permettant de mobiliser des publics variés autour d'un même message (égalité, inclusion, transformation).
- Impact visuel fort dans l'espace public pour susciter l'émotion, la réflexion et l'action.

Partenariats et Collaborations

- Financement autonome via la vente d'œuvres et de tirages en ligne.
- Soutien privé, via des mécènes ou événements, mais refus de sponsorings visibles ou de logos sur les œuvres.
- Autorisations des villes sont demandées, mais aucun financement public direct n'est sollicité pour ne pas faire appel aux contribuables.
- Démarche artistique indépendante, mais fortement connectée à des communautés locales et des organisations philanthropiques.

Confidentialité et Sécurité

- Peu évoquée directement dans la présentation.
- On peut toutefois souligner un respect fort de l'espace public et de la communauté, en refusant l'intrusion publicitaire ou commerciale.
- L'artiste intègre les notions d'éthique et de consentement dans ses projets : rien n'est imposé durablement.

Annonces et faits marquants

- Ouverture imminente d'une deuxième école, financée par les projets artistiques.
- Projet sur un pont à Paris, exposé seulement pendant trois semaines, avec un fort impact symbolique.
- Retour régulier dans les prisons et les quartiers où des projets ont été réalisés, pour mesurer les effets sur les habitants.
- Restaurant solidaire à Paris pour sans-abri et réfugiés, gratuit et soutenu par les revenus de l'art.
- Engagement dans la durabilité : tous les matériaux sont pensés pour être réutilisables ou recyclés.

Perspective sur l'impact de l'IA et de l'art communautaire

Cette présentation illustre le pouvoir transformateur de l'art lorsqu'il est utilisé comme vecteur social, plutôt que comme simple production esthétique. En créant des œuvres participatives et éphémères, l'artiste renverse les codes traditionnels de l'art institutionnel et prouve qu'un projet peut :

- Mobiliser des communautés entières, même sans moyens financiers massifs.
- Stimuler l'innovation sociale dans des environnements souvent exclus (prisons, quartiers pauvres).
- Offrir un modèle inspirant de financement indépendant et éthique, qui pourrait influencer d'autres industries culturelles et créatives.

Bien que l'IA soit peu mentionnée ici, cette approche humaine, flexible et collective peut enrichir le dialogue avec l'intelligence artificielle, notamment sur des questions de co-création, de responsabilité et d'impact social.

→ 4 SOCIÉTÉ, CRÉATION ET NOUVEAUX MODÈLES

Quand le code et la créativité entrent en collision

L'IA remixe les règles de la musique et le rôle de l'artiste humain. Si une machine peut créer un succès, que reste-t-il que seuls les humains peuvent créer ? Cette conversation explore l'intersection de l'IA avec la créativité humaine et les implications plus larges pour la paternité, l'équité et les qualités fondamentales qui rendent la musique véritablement humaine.

- Harvey Mason Jr., CEO de la Recording Academy (Grammy Awards)
- will.i.am, artiste et entrepreneur tech, ambassadeur de l'IA pour les compétences numériques

Vision et Stratégie

- Repenser la création artistique à l'ère de l'IA : L'IA transforme la manière dont la musique est créée, produite, partagée et monétisée. Ce changement appelle à une réflexion sur la valeur de la créativité humaine dans un monde automatisé.
- Encourager l'adoption responsable de l'IA : Les leaders culturels plaident pour une utilisation éthique et transparente de l'IA, avec un accent sur l'émotion humaine et l'authenticité comme valeurs différenciatrices.
- Préserver l'humanité dans l'art : Même si l'IA est puissante et efficace, l'émotion, l'imperfection et l'imprévisibilité humaines demeurent au cœur de la valeur artistique.

Principales Innovations

- Génération musicale par IA : Création de voix, de beats et même de hits par des modèles d'IA.
- Personnalisation extrême : IA capable de composer des chansons sur mesure en fonction de l'état émotionnel ou biologique d'un individu (ex. : "la chanson de ton propre cœur").
- Agents personnels IA : Possibilité pour chaque individu de posséder une IA personnelle qui comprend ses données et crée à partir de celles-ci.
- Fusion IA + biologie : Réflexions émergentes autour de la création musicale à partir de signaux moléculaires ou biologiques (ex. : ADN, organes).

Applications Pratiques

- Accessibilité à la création musicale : Des outils IA permettent à plus de personnes de créer de la musique, même sans formation musicale traditionnelle.
- Nouveaux genres et formats : L'IA peut inspirer de nouvelles formes musicales, au-delà de l'imitation des styles passés.
- Santé & bien-être : Utilisation potentielle de la musique personnalisée comme outil thérapeutique, aligné avec les vibrations corporelles et les chakras.
- Performances en direct comme valeur refuge : Les concerts live deviennent une preuve d'authenticité dans un monde saturé de contenus générés par IA.

Partenariats et Collaborations

- Recording Academy (Grammys) : Mise à jour régulière des règles pour intégrer l'IA dans les candidatures tout en maintenant une part humaine obligatoire.
- Éducation et formation : will.i.am mentionne qu'il enseigne des cours où les étudiants créent leur propre agent IA personnalisé.

Confidentialité et Sécurité

- Propriété des données individuelles : Appel fort à ce que chaque individu ait le contrôle de ses données (voix, style, émotions, recherche).
- Protection des droits des créateurs : Nécessité de législation sur les droits d'auteur, l'identité vocale et l'image, face aux capacités de l'IA à imiter des artistes.
- Décentralisation de l'IA : Encouragement à ne pas dépendre uniquement des grandes plateformes, mais à posséder sa propre infrastructure personnelle (ex. : serveur à domicile).

Annonces et Fonctionnalités clés

- Les œuvres contenant de l'IA sont désormais admissibles aux Grammy Awards, à condition qu'un humain soit impliqué dans une partie essentielle de la création.
- Revendication du "droit à une IA personnelle" : Chaque individu devrait avoir son propre agent IA plutôt que de céder ses données aux grandes plateformes.
- Vers une nouvelle économie créative : Possibilité pour les artistes de monétiser leur voix, style ou données comme propriété intellectuelle.

Perspectives d'impact

L'IA marque une révolution inévitable et irréversible dans la création musicale et plus largement dans la culture. Si mal encadrée, elle risque de standardiser la production artistique et de dévaluer l'émotion humaine. Mais bien utilisée, elle devient une opportunité exceptionnelle pour :

- Démocratiser la création artistique et donner une voix à de nouveaux talents.
- Créer de nouveaux marchés : œuvres musicales personnalisées, performances "bio-adaptées", soins via musique générative.
- Élever les standards humains : En mettant en lumière la valeur unique de l'émotion, de l'imprévisibilité, et de la connexion humaine.

Conclusion

L'IA ne remplacera pas les créateurs humains – elle révélera ceux qui embrassent leur unicité, repoussent les limites de la technologie, et cultivent leur propre voix dans un monde saturé de contenu généré. L'avenir appartient aux artistes qui sauront rester imprévisibles, authentiques et profondément humains.

→ 4 SOCIÉTÉ, CRÉATION ET NOUVEAUX MODÈLES

Ce qu'il faut pour construire

À une époque où la concurrence entre rivaux peut rapidement s'orienter vers la consolidation en géants, les fondateurs et les entrepreneurs peuvent avoir du mal à aligner leur vision sur la stratégie tout en progressant vers la croissance. Ce panel explore ce qui permet à une nouvelle entreprise de prospérer et ce qui peut la freiner.

Vision et Stratégie

- L'IA comme catalyseur de transformation sectorielle : Les intervenants s'accordent à dire que nous vivons une rupture comparable à celle provoquée par l'arrivée du smartphone. L'IA permet une automatisation massive, mais crée surtout des opportunités pour réinventer les modèles économiques dans des secteurs jusque-là peu disruptés (juridique, finance, service client).
- Stratégie verticale ciblée (Brett Taylor – fondateur de Sierra) : Contrairement aux approches horizontales, Sierra a délibérément choisi de résoudre des problèmes précis (comme le service client) avec une IA spécialisée, visant des marchés à forte valeur.
- Expérimentation constante et humilité (Steven Bartlett – Flight Story) : Pour survivre dans un monde où l'IA accélère tout, les entreprises doivent expérimenter sans cesse, être prêtes à tuer leurs propres modèles, et ne pas être romantiques sur leur manière de faire.

Principales Innovations

- Création de contenu multilingue par IA : Steven Bartlett traduit désormais ses podcasts dans plusieurs langues, avec adaptation vocale synthétique réaliste, augmentant de 28 % son audience rien qu'en espagnol.
- Analyse prédictive de contenu : Utilisation d'IA pour prédire à quel moment l'audience décroche d'une vidéo, grâce à l'analyse massive de données historiques.
- Automatisation de processus métier complexes : Brett Taylor évoque l'automatisation du support client avec des agents IA capables de gérer des appels, comprendre les contrats, ou encore automatiser les reportings financiers complexes.
- Transformation du développement logiciel : L'ingénierie logicielle passe d'un métier manuel à un métier de supervision assistée par IA. Les modèles génératifs peuvent créer des navigateurs web complets, abaissant drastiquement les coûts et les barrières à l'entrée.

Applications pratiques

- Service client : Sierra permet à de grandes entreprises de gérer des millions d'interactions clients sans augmenter les coûts ni dégrader la qualité.
- Média et création : Traduction IA, synthèse vocale, tests A/B automatisés sur du contenu créatif. L'IA devient une "équipe de production" à part entière.
- Formation et entrepreneuriat : L'IA permet à une personne seule d'accomplir ce que faisaient auparavant 10 personnes, redéfinissant le rôle du fondateur solo.

Partenariats et Collaborations

- Holding et investissement dans la creator economy : Steven Bartlett investit dans une holding "Beast Holding" (liée à MrBeast) pour structurer l'économie des créateurs à long terme.
- Collaboration entre créateurs et développeurs IA : Le rapprochement des experts métier (comptables, juristes) avec les techniciens IA est vu comme clé pour créer des solutions utiles.

Confidentialité et Sécurité

- Maîtrise des données : L'un des défis clés identifiés est la souveraineté des audiences et des données. Steven Bartlett insiste sur la nécessité de posséder ses propres données d'audience plutôt que de dépendre des plateformes.
- Confiance dans les agents IA : La fiabilité de l'IA dans des domaines sensibles (finance, juridique) suppose une transparence et un encadrement strict, même si le débat reste encore peu développé à ce stade.

Annonces / Fonctionnalités marquantes

- Traduction IA en temps réel de podcasts avec synthèse vocale réaliste.
- Prédiction du décrochage de l'audience dans les vidéos via analyse IA.
- Sierra : agents IA spécialisés dans le service client déjà rentables (>100M\$/trimestre).
- Utilisation d'IA pour évaluer la performance d'agents humains.
- Vision d'une IA spécialisée par vertical métier (finance, juridique, etc.).
- Plateformes de création de contenu testant automatiquement le meilleur moment de publication ou de structure narrative.
- Intégration directe de modèles IA dans des produits destinés à remplacer des workflows traditionnels dans des entreprises.

Perspectives : Impact de l'IA sur les consommateurs et les industries

- Réinvention des modèles économiques : L'IA ne se contente pas de faire mieux ce qui existe, elle redéfinit les processus de bout en bout, notamment dans les secteurs comme le juridique ou le service client.
- Montée en puissance des créateurs individuels : Grâce à l'IA, un créateur seul peut atteindre une audience mondiale avec un impact similaire à un média traditionnel.
- Transformation des compétences : Les métiers changent profondément, notamment pour les ingénieurs et les travailleurs de l'information. La compétence clé devient la capacité à orchestrer l'IA, non à coder ou exécuter manuellement.
- Nouvel esprit entrepreneurial : L'humilité, la capacité à expérimenter rapidement et à abandonner des idées dépassées deviennent les nouvelles qualités clés pour les fondateurs.
- Écosystème instable mais riche : Malgré une surabondance de capital et un marché saturé d'offres IA, les opportunités restent majeures pour ceux qui ciblent un vrai problème métier avec efficacité.

→ 4 SOCIÉTÉ, CRÉATION ET NOUVEAUX MODÈLES

Où en sommes-nous sur les stablecoins ?

Avec plus de transferts de stablecoins en 2024 que Visa et Mastercard réunis, le jeton indexé sur les actifs passe d'un instrument cryptographique de niche à un élément fondamental des systèmes financiers. Cette session explore comment les pièces stables redéfinissent les paiements, les flux transfrontaliers et le rôle des monnaies de réserve traditionnelles. Voici un résumé de cette session sur les stablecoins, leur développement mondial, leur potentiel disruptif, et les enjeux associés.

Vision et Stratégie

- Les stablecoins sont perçus comme une nouvelle architecture monétaire pour Internet, pouvant servir de pont entre le monde numérique et le monde réel.
- Objectif stratégique : créer un système de paiement mondial rapide, peu coûteux, interopérable, et adapté aux usages de l'IA et des agents économiques autonomes.
- L'ambition est de réformer l'infrastructure financière mondiale, notamment dans les économies émergentes, en proposant une alternative aux systèmes bancaires traditionnels souvent inefficaces ou instables.

Principales Innovations

- Programmabilité de la monnaie : concept clé des stablecoins, permettant de créer des contrats intelligents et des applications financières innovantes.
- Utilisation des stablecoins par l'IA : anticipation d'un futur avec des milliards d'agents IA effectuant des microtransactions dans des environnements automatisés.
- Émergence de nouveaux protocoles de paiement conçus pour les interactions machine-to-machine.
- Intégration des stablecoins dans des infrastructures blockchain avancées adaptées à l'économie numérique mondiale.

Applications pratiques

- Paiements transfrontaliers : réduction drastique des coûts et délais (ex. : de plusieurs jours à quelques minutes pour les transferts).
- Stockage de valeur dans des pays à forte inflation (ex. : Afrique) comme alternative aux monnaies locales instables.
- Utilisation massive en Afrique : adoption dans les PME, les transferts d'argent, et même comme substitut au dollar.
- Acceptation des stablecoins par de grandes plateformes de commerce comme Shopify, Stripe, et les réseaux de cartes comme Visa et Mastercard.
- Accès élargi à l'économie numérique pour des populations non bancarisées grâce à la simplicité d'accès via smartphones.

Partenariats et Collaborations

- Circle (USDC) est fortement impliqué dans le développement de l'écosystème, avec des partenariats avec :
 - Binance, Coinbase, Visa, Stripe
 - BlackRock et d'autres gestionnaires d'actifs, pour tokeniser des produits de crédit.
- Projets pilotes en Afrique : création de stablecoins adossés aux DTS du FMI pour favoriser le commerce intra-africain et la souveraineté monétaire.

Confidentialité et Sécurité

- Besoin de réserves garanties et d'une transparence accrue sur la traçabilité des fonds.
- Utilisation de la blockchain comme registre de vérité, permettant une meilleure gouvernance et un suivi des flux financiers illicites.
- Importance soulignée d'une interopérabilité réglementaire internationale pour éviter la fragmentation du marché.
- Les stablecoins sont vus comme des instruments de paiement sécurisés, sous supervision réglementaire, et non de simples actifs spéculatifs.

Annonces et fonctionnalités significatives

- Croissance de l'USDC de plus de 80 % sur un an sur certaines plateformes.
- Intégration des stablecoins comme méthode de règlement pour des actifs tokenisés (marchés de capitaux numériques).
- Explosion des cas d'usage en Afrique : épargne, paiements, substitution au dollar, inclusion financière.
- Projets de stablecoins africains adossés à un panier de devises ou aux DTS pour renforcer les capacités monétaires locales.
- Développement de standards technologiques pour l'IA économique où les stablecoins jouent un rôle central.
- Réglementations émergentes aux États-Unis, en Europe, à Singapour, au Japon, etc., visant à encadrer les stablecoins comme instruments de paiement reconnus.

Perspectives sur l'impact potentiel

- Pour les consommateurs :
 - Accès élargi à un système financier globalisé, rapide, programmable et sécurisé.
 - Inclusion de populations historiquement exclues du système bancaire.
 - Réduction des coûts de transfert, meilleure gestion de la valeur, notamment dans les pays à forte inflation.
- Pour les industries :
 - Révolution dans les infrastructures de paiements et de financement.
 - Apparition d'une économie numérique native, intégrant IA, blockchain et monnaies programmables.
 - Déplacement partiel des fonctions bancaires vers des infrastructures décentralisées.
 - Stimulation de la concurrence avec les institutions financières traditionnelles, forçant celles-ci à innover et à s'adapter.

Conclusion

La croissance des stablecoins représente une transformation majeure du système financier mondial, avec des bénéfices économiques, sociaux et technologiques importants, en particulier pour les économies émergentes. L'intégration croissante de l'IA dans ces systèmes laisse entrevoir une nouvelle ère d'automatisation financière, où la programmabilité de la monnaie devient un levier d'innovation à l'échelle planétaire.

→ 5 LIMITES, VALEURS ET RESPONSABILITÉS

Les dilemmes éthiques de l'intelligence artificielle

Alors que l'IA remodelle les économies, les sociétés et la vie quotidienne, de profondes questions sur la dignité humaine, l'agence morale et l'essence de la personnalité se posent. Comment l'humanité peut-elle naviguer dans les promesses et les dangers de l'IA, et quelles valeurs devraient nous définir à l'ère de l'intelligence artificielle avancée ? Cette table ronde réunit des experts de la technologie, de l'éthique et de la régulation de l'IA, notamment des représentants du MIT, de Signal, de l'AI Now Institute et du Future of Life Institute. Le débat met en lumière les défis éthiques, techniques et sociaux liés au développement rapide de l'intelligence artificielle, tout en dénonçant le manque de régulation équivalente à d'autres secteurs industriels.

Vision et Stratégie

- Critique du modèle de développement actuel de l'IA : Le secteur est dominé par une monoculture fondée sur le deep learning et alimentée par des intérêts commerciaux, concentrés dans quelques grandes entreprises technologiques.
- Manque de vision systémique : Absence de lien entre les stratégies IA et d'autres enjeux cruciaux comme le changement climatique, ce qui témoigne d'une vision fragmentée des défis sociétaux.

Principales innovations

- Agents IA intégrés aux systèmes d'exploitation : Présentés comme des « génies magiques », ces agents réclament des permissions profondes sur les appareils des utilisateurs, mettant en péril la sécurité des données privées.
- Utilisation de l'IA dans des contextes critiques : Exemples de l'utilisation dans la santé (DeepMind avec le repliement de protéines) ou dans des domaines controversés comme les « petites amies virtuelles » pour mineurs.

Applications Pratiques

- IA et vie quotidienne : Des cas d'usage séduisants sont mis en avant (planification d'événements, assistants personnels), mais ces promesses masquent les intrusions profondes dans la vie privée.
- Création artistique : L'extraction massive de données des industries créatives est perçue comme destructrice pour les artistes, compromettant leur identité professionnelle.

Partenariats et Collaborations

- Lobbying massif des entreprises technologiques : Frein aux initiatives de régulation, notamment en Europe et aux États-Unis.
- Coalitions citoyennes transpartisanes : Apparition d'un mouvement d'opposition fort et inédit, rassemblant aussi bien des progressistes que des conservateurs autour de la question de la régulation de l'IA.

Confidentialité et Sécurité

- Menaces pour la vie privée : L'intégration de l'IA aux systèmes d'exploitation compromet des applications comme Signal, utilisées dans des contextes sensibles (journalisme, dissidence, armées).
- Absence de transparence : Aucune obligation actuelle pour les entreprises d'IA de divulguer les données utilisées pour l'entraînement des modèles (contrairement à d'autres secteurs comme l'alimentation).

Annonces et fonctionnalités significatives

- Risque systémique de perte de capacité cognitive humaine, lié à la délégation excessive à l'IA.
- Agents IA intégrés dans les OS pourraient mettre fin à des services sécurisés comme Signal.
- Appel à la mise en place de standards de sécurité obligatoires pour les systèmes IA, à l'image des industries pharmaceutiques ou alimentaires.
- Critique du modèle de financement des start-ups IA, favorisant les usages lucratifs à court terme (chatbots, IA de séduction) au détriment des recherches à impact social.
- Domination d'un seul paradigme technologique (deep learning) jugée contre-productive et énergivore.
- Aucune prise en compte concrète des enjeux environnementaux dans les stratégies IA actuelles.

Perspectives sur l'impact potentiel

- Pour les consommateurs :
 - Risques croissants de manipulation, de perte de vie privée, et d'exposition à des systèmes opaques et peu responsables.
 - Nécessité urgente de repenser notre rapport à l'IA, non pas en termes de « confiance » aveugle, mais de gestion du risque et de transparence.
- Pour les industries :
 - Une régulation équivalente à d'autres secteurs créerait un environnement plus sûr et plus propice à l'innovation responsable.
 - Les entreprises devront choisir entre une croissance rapide sans garde-fous et un développement durable fondé sur la sécurité, l'éthique et l'alignement sur l'intérêt public.

Conclusion

La présentation dénonce avec force le déséquilibre entre le pouvoir technologique et la responsabilité sociétale. Pour éviter une trajectoire destructrice, il est essentiel de mettre en place des règles claires, des audits indépendants et des alternatives viables. Le moment est venu de traiter l'IA comme n'importe quelle autre industrie à risques — avec rigueur, régulation et responsabilité.

6 ENSEIGNEMENTS CLÉS

L'IA, infrastructure stratégique du XXI^e siècle : puissance, dépendances et choix de gouvernance

Les échanges de Davos convergent vers un constat sans ambiguïté : l'intelligence artificielle n'est plus une technologie parmi d'autres, mais une infrastructure systémique, comparable à l'électricité ou aux réseaux de transport. Elle redéfinit simultanément la compétitivité économique, la souveraineté, la sécurité et les équilibres sociaux. L'Europe fait face à une accélération mondiale où la vitesse d'exécution devient un facteur stratégique déterminant.

Changement de nature de la compétition mondiale

Les États-Unis et la Chine ne rivalisent plus seulement par l'innovation, mais par leur capacité à industrialiser rapidement l'IA à grande échelle.

- Les États-Unis dominent par la plateforme (cloud, modèles, capital, écosystèmes privés).
- La Chine avance par diffusion massive, efficacité des coûts et intégration dans l'économie réelle (AI+).

L'Europe, elle, dispose d'atouts uniques (base industrielle, talents scientifiques, normes, marché de 450 millions de citoyens), mais reste freinée par la fragmentation, la lenteur décisionnelle et une adoption encore trop prudente.

L'IA comme infrastructure stratégique

Le message central de Davos est clair :

Le coût de l'intelligence devient une fonction directe du coût de l'énergie, du silicium et des réseaux.

Les pays qui maîtriseront la chaîne complète, énergie décarbonée, data centers, connectivité, modèles et usages capteront la croissance. Les autres deviendront dépendants.

Pour l'Europe, cela implique de considérer l'IA non comme un sujet numérique isolé, mais comme un projet industriel et énergétique à part entière.

Souveraineté : d'un concept juridique à une capacité opérationnelle

La souveraineté ne se limite plus à l'hébergement des données. Elle suppose la capacité de :

- entraîner et orchestrer ses propres modèles,
- sécuriser les infrastructures critiques,
- garantir la continuité des services en cas de crise géopolitique,
- maîtriser les flux financiers numériques (stablecoins, paiements programmables).

Sans capacités opérationnelles, la régulation seule ne protège pas ; elle peut même accentuer le décrochage.

Productivité, emploi et acceptabilité sociale

L'IA promet un saut de productivité historique, mais pose un défi politique majeur : l'acceptabilité sociale. Les décideurs doivent démontrer des bénéfices concrets (santé, services publics, éducation, énergie) pour conserver la "permission sociale" d'exploiter des ressources rares (énergie, eau, données). La formation, la requalification et la diffusion des compétences IA deviennent des priorités stratégiques, au même titre que les infrastructures

Urgence stratégique pour l'Europe

Trois priorités émergent clairement :

1. Accélérer l'exécution : simplifier, mutualiser, décider plus vite.
2. Industrialiser l'IA : l'intégrer à la base industrielle européenne (manufacturing, énergie, mobilité, santé).
3. Investir massivement dans les infrastructures critiques (énergie, data centers, réseaux, talents), avec des partenariats public-privé assumés.

Note spécifique - Implications pour les télécoms européens

Les télécoms sont au cœur de cette transformation, mais à un point de bascule critique.

1. De la connectivité à l'infrastructure IA

Les réseaux ne sont plus de simples tuyaux. Ils deviennent :

- des plates-formes d'Edge AI,
- des systèmes auto-optimisés par l'IA,
- des supports essentiels pour l'industrie, la robotique, la défense, la santé et la mobilité autonome.

Les telcos qui resteront centrés uniquement sur la connectivité verront leur valeur captée par les hyperscalers et les acteurs IA.

2. Opportunité stratégique unique

Les opérateurs européens disposent d'actifs rares :

- réseaux denses et sécurisés,
- présence locale,
- relation de confiance avec les États et les industries,
- capacité à opérer des infrastructures critiques.

Ils peuvent devenir des opérateurs d'infrastructure IA souveraine : edge computing, network slicing IA, plateformes d'API industrielles, synchronisation temps-position (PNT), sécurité.

3. Changement de posture nécessaire

Pour saisir cette opportunité, les telcos doivent :

- investir dans l'IA interne (réseaux auto-pilotés),
- ouvrir leurs réseaux via des API industrielles,
- s'aligner avec les politiques énergétiques et industrielles,
- assumer un rôle stratégique dans la souveraineté numérique européenne.

Davos envoie un signal clair : la prochaine décennie ne se jouera pas sur la seule innovation, mais sur la capacité à intégrer, industrialiser et déployer à grande échelle. Pour l'Europe et pour ses télécoms, le choix est désormais stratégique : orchestrer l'infrastructure de l'IA ou la subir.

J'accompagne les entreprises technologiques et industrielles dans la compréhension et l'exécution des grandes transformations liées à l'IA, aux infrastructures et à la souveraineté numérique. Mon rôle est de traduire des dynamiques globales (IA, énergie, cloud, modèles US/Chine) en décisions stratégiques concrètes, utilisables par les comités exécutifs et conseils d'administration.

J'interviens comme sparring partner indépendant des dirigeants, à travers des notes prospectives, des sessions exécutives ciblées et des analyses orientées action, afin d'aider les organisations à structurer leur trajectoire, prioriser leurs investissements et sécuriser leur positionnement à long terme.



DIGEST4DAY

Briefings stratégiques premium sur les grands événements technologiques

- Synthèses exécutives prêtes pour comités de direction
- Lecture croisée IA, infrastructures, énergie et souveraineté
- Signaux faibles et arbitrages structurants
- Couverture live pour vos équipes
- Webinaire de decryptage post-événement

[Réservez votre raccourci stratégique vers le MWC 2026](#)

Accédez à mes analyses et rapports exclusifs : christopheromei.com

Rejoignez les dirigeants, investisseurs et stratégies qui anticipent les mouvements du marché en lisant **notre newsletter Premium "Le Garage des Telcos"** chaque semaine sur substack depuis 2019.



L'analyse stratégique hebdomadaire qui compte dans les télécoms : Infrastructure, énergie, déploiement 5G/6G, consolidation des opérateurs, régulation européenne, disruption IA, startup...

Pourquoi nous lire ?

- Analyses concrètes, pas de jargon inutile
- Focus sur l'impact business et stratégique
- Les tendances avant qu'elles ne deviennent évidentes

[Essai gratuit 7 jours](#)